

**To:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Cc:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**From:** [redacted]  
**Sent:** Mon 2/8/2021 12:35:36 PM  
**Subject:** RE: Antwoorden op vragen [redacted]  
**Received:** Mon 2/8/2021 12:35:37 PM

Dank allen voor de input, ik ga er gelijk mee aan de slag.

@ [redacted]: 16:00u is prima!

Groet,  
 [redacted]

---

**From:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Sent:** maandag 8 februari 2021 12:54  
**To:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Cc:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Subject:** RE: Antwoorden op vragen [redacted]

Dank [redacted]

@ [redacted] suggestie van mijn kant zou dan zijn om binnen XLS een logische flow op te zetten waar we, zelfs hypothetische data met aannames, in kunnen gaan 'pluggen' om tot deze inventarisatie te komen - uitnodigingenproces XLS van [redacted] zou daarbij eventueel als basis kunnen dienen voor de verschillende 'flows'.

Als we het raamwerk hebben staan, ook met de missende datapunten, hebben we volgens mij daarmee de eerste basis.

Datapunten als Defensie personeel, aantal co-assistenten, aantal verpleegkundigen met pensioen e.d. zou je tentatief met creatief rondzoeken kunnen vinden, en als referentie kunnen opgeven (bv. <https://www.dvhn.nl/binnenland/26.000-gediplomeerde-zorgverleners-zijn-niet-aan-het-werk-25615467.html>).

@ [redacted] zullen wij om 16:00 even kijken waar je staat/hoe ik verder kan helpen?

Gr. [redacted]

---

**From:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Sent:** maandag 8 februari 2021 10:22  
**To:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Cc:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Subject:** RE: Antwoorden op vragen [redacted]

Hoi [redacted]

Voor de groep 'vervolg scenario's' maakte ik overzichtsplaten in Visio. Maar ik gebruikte daar niet een tool voor om dat te berekenen of visueel te maken.

Van de week is er wel een presentatie van LCC geweest over een excel scenariotool, mogelijk dat zij het snelst overzicht kunnen bieden. Degene die daar mee bezig zijn geweest zijn o.a. [redacted], [redacted], [redacted], [redacted].

[redacted]

---

**From:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Sent:** maandag 8 februari 2021 10:04  
**To:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Cc:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Subject:** RE: Antwoorden op vragen [redacted]

Hi [redacted]

Dank voor de uitleg! Dit kan ik zeker vandaag doen.

@ 5.1.2e : welke bestaande scenariotool zou ik kunnen gebruiken?

Groet,  
5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** maandag 8 februari 2021 10:02  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** RE: Antwoorden op vragen 5.1.2e

Hi 5.1.2e

Zoals net besproken: zou jij misschien, bv. In Excel met een bestaande scenariotool van 5.1.2e, alvast vandaag een uur of 2/3 een opzet kunnen maken welke parameters we in deze scenario modellering we hebben, welke ontbreken en welke onvolledig zijn om een (MECE) conclusie te maken? Dit zou erg helpen – mijn verwachting is dat dit tussen nu en 2 weken sterke prioriteit gaat krijgen. Laten we anders even vanmiddag bellen.

Bedankt,

5.1.2e

---

5.1.2e  
**Projectbureau Covid-19 vaccinatie**  
 5.1.2e

06 5.1.2e  
 5.1.2e @rivm.nl

.....  
**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
**Programma Covid-19 vaccinatie**  
 .....

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** vrijdag 5 februari 2021 18:10  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Subject:** Antwoorden op vragen 5.1.2e

Hoi 5.1.2e

Ik heb met 5.1.2e besproken welke onderdelen uit 5.1.2e email direct of indirect terug komen in het dashboard.

Hieronder heb ik de variabelen waar we iets mee kunnen dikgedrukt, onder de punten van 5.1.2e heb ik bij de opsommingstekens wat uitleg in het geel toegevoegd.

Laten we dit maandag verder bespreken,

5.1.2e

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>  
**Sent:** donderdag 4 februari 2021 20:25

**To:** [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>  
**Cc:** [redacted] <[redacted]> <[redacted]@minvws.nl>  
**Subject:** RE: Contactgegevens [redacted]

Beste [redacted]

Allereerst bedankt voor het fijne gesprek vanochtend, [redacted]. Fijn om te horen dat [redacted] de nieuwe trekker wordt die een vervolg kan geven aan dit traject. Zoals gezegd haken [redacted] (cc) en ik graag bij [redacted] aan.

Ik had nog beloofd om onze feedback/suggesties op het opschalingsplan met jullie te delen. Voorop staat dat we erg blij zijn met de notitie die jullie hebben geschreven en al het werk dat jullie al hebben gedaan.

Er is al veel uitgezocht en de notitie geeft een capaciteitsbeeld, maar wij hebben nog wel wat zorgen over de haalbaarheid en uitvoering van het plan. Zijn de voorgestelde mogelijkheden van uitvoeringpartners realistisch? En hoe gaan zij het opschalen dan daadwerkelijk aanpakken? Graag praten we met [redacted] verder over het vervolg.

In den brede zouden wij willen adviseren een verdiepingsslag te maken op de huidige notitie, waarbij eigenlijk voor iedere mogelijkheid wordt doorgedacht over de "hoe-vraag", dus **bijvoorbeeld hoeveel locaties zijn er nodig, hoeveel personeel, hoeveel dagen wordt er geprikt?** Maar ook '**hoeveel tijd gaat de voorbereiding kosten?**', bijvoorbeeld hoe lang duurt het uitnodigen, optuigen van de locaties etc. Voor hetgeen RIVM zelf kan organiseren (distributie Movianto, uitnodigen) lijkt dit al goed in kaart, maar is nog minder duidelijk voor hoe de uitvoerder dit verder in de keten aanpakt (huisartsen, GGD, ziekenhuizen).

- Mogelijke, actieve- en non-actieve capaciteit kan worden berekend. Hier is data over het aantal locaties, prikkers en prikken per dag nodig. Op dit moment is deze data nog niet beschikbaar.
- Er is op dit moment geen informatie over hoeveel tijd de voorbereiding zal kosten. Mogelijk zou dit kunnen worden opgenomen.

Voor wat betreft de GGD'en geeft het een beeld van de huidige mogelijkheden en planning die ook al is opgenomen in de Roadmap. Maar zij er ook mogelijkheden om eerder op te schalen of te versnellen?  
**Kunnen de mogelijkheden van Defensie ook in het plan worden meegenomen als extra mankracht bij de GGD'en?**

- Dit zou bekeken kunnen worden door het aantal personeel te verhogen.

Bij de ziekenhuizen wordt een scenario geschetst waarbij de ziekenhuizen 4 mln vaccinaties per week zetten, mits de volledige reguliere zorg wordt afgebouwd. Dit lijkt ons een onrealistisch scenario. Voor de mogelijkheden van de huisartsen specifiek vragen wij ons af wat het precies betekent dat de huisartsen aangeven 'dit in een uitzonderlijke situatie te kunnen doen'. Hoe lang kunnen de huisartsen op volle sterkte prikken? En hoeveel kunnen zij prikken als zij langdurig kleine hoeveelheden prikken? Wij denken dat er misschien sprake is van verschillende verwachtingen als het gaat om het beloofde aantal prikken (in de kamerbrief) **van 2,5 miljoen per week**. Het is belangrijk hier vroegtijdig goed over af te stemmen met de uitvoeringspartijen.

- Uit de capaciteitsweergave zouden we kunnen afleiden of 2,5 miljoen prikken per week mogelijk is

Daarnaast vragen wij ons af **hoe het precies werkt met de verdeling van de leveringen bij huisartsen** (helpt van de huisartsen in week 1, andere helft in week 2) en wat dit precies betekent voor het opschalingsplan.

- o.b.v. het advies van de Gezondheidsraad wordt er een verdeling gegeven van het aantal vaccins voor de verschillende doelgroepen

Hoeveel kan er bij een realistisch scenario (niet afschalen van de zorg in ziekenhuizen, langdurige inzet van huisartsen, maximale capaciteit GGD'en bij hulp van bijv. Defensie/Rode Kruis) maximaal per week geprikt worden. Is dat dan wel **de 2,5 miljoen die is voorgesteld?**

- Uit de capaciteitsweergave zouden we kunnen afleiden of 2,5 miljoen prikken per week mogelijk is

En kan er meer worden doorgedacht over de aanvullende "scenario oplossingen". Wij denken dan bijvoorbeeld aan: GGD uitbreiden met mankracht defensie op grote locaties, inzetten van studenten/coassistenten geneeskunde op priklocaties.

- Dit zou bekeken kunnen worden door het aantal personeel te verhogen.

Deze feedback brengt ons op een aantal vervolgvragen:

- Hebben jullie het idee dat de partijen deze aantallen op korte termijn aan kunnen? Geeft deze analyse jullie voldoende comfort voor de opschaalbaarheid?
- Wat zijn de vervolgstappen die gezet gaan worden? Heeft het RIVM hier al ideeën over?
- Hoe kan VWS hierin helpen?

Ik zie dat je een voorstel doet om morgen kort kennis te maken en af te stemmen (5.1.2e) fijn! Morgen ben ik alleen zelf vrij (5.1.2e) is evt. wel bereikbaar, telefoonnummer: 06 (5.1.2e) en ik zou het fijn vinden om ook aan te sluiten. Heb je as. maandag nog ruimte in je agenda?

Groetjes, ook namens (5.1.2e)



(5.1.2e) (5.1.2e) (5.1.2e)  
 M: 06 (5.1.2e)  
 E: (5.1.2e) @minvws.nl

Werkdagen: ma t/m do

**Programmadirectie COVID-19; team Vaccinaties**

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport  
 Directie Organisatie, Bedrijfsvoering en Personeel  
 Afdeling VWS Flex|Pro  
 Parnassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag (5.1.2e)  
 Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Verzonden:** donderdag 4 februari 2021 17:42  
**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl> <5.1.2e@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: Contactgegevens 5.1.2e

Hi 5.1.2e

Hartelijk dank voor de introductie.

5.1.2e Schikt het morgen om even kort kennis te maken en af te stemmen over onderstaande? Ik kijk er naar uit je te spreken.

Bedankt,

5.1.2e

---

5.1.2e  
Projectbureau Covid-19 vaccinatie  
5.1.2e

06 5.1.2e  
5.1.2e@rivm.nl

**Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu**  
**Programma Covid-19 vaccinatie**

---

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Sent:** donderdag 4 februari 2021 17:37  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl> <5.1.2e@minvws.nl>  
**Subject:** Contactgegevens 5.1.2e

Hi 5.1.2e

Bij deze de contactgegevens van 5.1.2e (VWS). Zij is vanuit VWS aanspreekpunt / betrokkenen bij het besproken onderwerp over de scenario's en de feitelijke uitvoerbaarheid daarvan. Haar telefoonnummer is: 06 5.1.2e 5.1.2e als ik zo vrij mag zijn deze te delen met 5.1.2e

5.1.2e gaat het traject trekken.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e  
Tel: 030 5.1.2e  
Mob: 06 5.1.2e

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.  
[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to *health and sustainability*